新 書 介 紹

全面大跃进的新会县財貿工作

中共中央財政貿易工作部办公厅編

約8月下旬出版

估計定价0.50元

在总路綫光輝照耀下，广东省新会县的財貿部門全面地貫彻了政治观点、生产观点和群众观点，发揚了共产主义风格，創造了不少可貴的經驗。中共中央財貿部会同国务院各財貿部門于6月6日至18日在新会县召开了全国財貿工作的現場会議。

这本小册子詳細地介紹了新会县財貿工作全面大跃进的經驗。其中包括：县委領导財貿工作的經驗；組織和发动群众用"穷办法"解决生产資料需要的經驗；插手生产、組織生产、促进生产的經驗；改造小商販轉向生产的經驗；財貿部門开展技术革新运动的經驗；开办实驗农場、全面鍛炼干部的經驗；依靠和发动群众組織零星資金，支援生产大跃进的經驗；以及与扩大回收廢品相結合，美化居民家庭等經驗。

書中并附有新会县商业部門工具改革图样和說明

大跃进中工业流动資金管理經驗集錦

本 社 編

8月中旬出版　　估計定价0.30元

在生产大跃进中，如何管好和节約流动資金，日益成为人們关心的問題。財政部和人民銀行总行于今年7月下旬在旅大市召开了現場会議，交流了这方面的經驗，这本小册子就是这次現場会議上的一些主要材料。

这本小册子主要内容包括：旅大、本溪、沈阳等地財政局、銀行和工业局組織和推动企业流动資金大跃进的經驗，以及旅大、本溪、天津、郑州、青島、石家庄等地一些不同的企业管理流动資金的經驗。另外，为了使讀者能够了解流动資金管理工作的具体做法，我們还选編了大連鋼厂資金管理工作中几項具体做法的說明，作为这本小册子的附录。

小册子中所介紹的經驗，可供企业、厂矿財会工作人員和財政、銀行以及企业主管部門干部学习参考，也可作为財經院校师生的参考讀物。

商业企业財会規章制度改革經驗汇編

商业部財务会計局編

約9月出版　　估計定价0.40元

在鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社会主义总路綫的光輝照耀下，各地商业企业在改革財会規章制度方面創造了許多宝貴的經驗。为了及时交流和推广这些經驗，商业部曾于七月下旬召开了全国財务会計費用工作会議，在会上交流了各地的經驗，并对这些經驗进行了評比。

这本小册子中所搜集的材料就是这次会議上評选出来的一些較好的經驗，其中包括县市統一核算，零售核算，批发核算，采購核算，以单代帳、費用核算等方面的改革經驗。可供商业企业財会工作人員参考学习之用。

財政出版社出版　　新华書店发行

財政出版社关于書刊降价的启事

为配合財政工作大跃进，尽可能滿足讀者要求，并适当减低讀者負担，我社編輯出版的書刊，业經奉領导批准，降低定价或增加篇幅，具体規定如下：

一、图書：根据書的內容和讀者对象分别实行降价，降低幅度自3%—20%，均自本年8月份起实行。

二、期刊："財政"每册由原价0.22元降为0.20元，"人民税务"和"工业会計"各增加4頁，定价仍照旧不变，均自本年第四季度起实行。

人民税务

（半月刊）

1958年第16期

（总第184期）

規定出版日期：8月19日

編輯者：人民税务編輯部

出版者：財政出版社

北京鼓楼赵府街40号

印刷者：財政出版社印刷厂

总发行处：邮电部北京邮局

訂購处：全国各地邮局

代訂代售处：各地新华書店

定　　价：0.12元

一季（6期）　0.72元

半年（12期）　1.44元

全年（24期）　2.88元

本期印数：66,200

本刊代号2——3

HJ
2976
.J512

UNIVERSITY
OF MICHIGAN
NOV 26 1958
FAR EASTERN
ROUTING

人民税務

RENMIN SHUIWU

发揮税收的作用，促进生产大发展……极　光（1）

税收工作大跃进的基本經驗……山西省税务局（3）

陕西省各地巩固三无的几点措施……陕西省税务局副局长　李子杰（6）

再接再厉，掀起一个促进生产、高速度积累建設資金的新高潮

——記西北五省、区税务协作会議……陶　泳（7）

組織閑散劳动力，促进民办工业的发展……兰州市税务局（8）

武汉市江岸区财政局全年要为企业办五千件好事……胡敬平（9）

插手生产的二十七条門路……广州市税务局（10）

插手生产的紅旗处处飄……（11）

我們开展社会主义大协作的几点做法……河南信阳县財政局（13）

河南罗山县周党税务所开展部門大协作后成績显著……（14）

税收管理工作中的新形式——“两参一改”……济南市历下区税务局（15）

税收战綫上的紅旗手

——記霍爱新同志以玉米杆制紙的創举……蓝崇仁（16）

做好企业財务管理，更多更快地为国家积累資金……刘錫卿（17）

我們簡化了自行車牌照税的征收手續……通化市税务局（18）

跃进之歌……（5、15）

17

一九五八年

发揮税收的作用，促进生产大发展

·极　光·

在全国工农业生产大跃进形势的带动下，税收工作和其他工作一样，已經掀起了大跃进的高潮，并取得了比較显著的成績。政治观点、生产观点、群众观点在工作中有了体現，不論在税收工作的进度上，征納关系的改善上，群众路綫的貫彻上以及干部的勁头上，都显示出一片生动活潑的局面。

税收工作大跃进的面是很寬的，大致有以下几个方面：

一、簡化規章制度，便利和促进生产的发展，在全国范圍內提前試办簡化税制。税收制度和征收手續的簡化，对企业的生产和經营管理起到了便利和促进的作用，試行以来企业部門普遍反映滿意。除了全面性的税制簡化以外，各地区也都先做了不少的簡化工作，如照証的簡化，征收事务的簡化，退税手續的簡化等等。这一切都是圍繞着有利于生产和經营出发的，因此都为企业所接受和受到群众的欢迎。

二、根据中央集中領导和因地制宜相結合的原則，在各級党委的領导下，改进了税收管理体制，使工商税收制度适应各个地区的不同情况，发揮促进生产和調节收入的作用。由于体制問題的解决，就可以更好地貫彻依靠党、依靠群众办好税收的工作路綫，使税收工作在工农业生产大跃进中能够相适应地发揮促进的作用。

三、全国已經有十多个省（市）的税务机关，提前实現了税收工作的“做到五好、实現三无、促进生产、增加收入”的跃进指标，从而进一步推动了税收工作，在依靠党政，結合中心，联系群众，促进生产，組織收入等方面都有了迅速的开展。税收工作的三无指标，曾經有人怀疑过是不是能够实現？現在不少省（市）的工作实踐已經作了肯定的答复。也曾經有人怀疑，实現三无是否会出偏差，經驗也証明了只要是政治挂帅，依靠党政，联系群众，結合中心，促进生产，三无会又快又好地实現。不少地区的工作还証明了，三无的实現不仅是保証税收的足額入庫，在促进社会主义协作的发展上也起了积极的推动作用。当然，实現三无必須和做到五好相結合，只有解决了統帅問題，有了政治內容，才能发揮对群众的組織作用和动員作用，形成全党办税、全民办税的高潮，从而在实現三无后能长期巩固下去。

四、关心生产，协助企业解决生产和經营管理上的一些問題，这是税收工作大跃进中一个比較突出的特点，总的是成績大、效果好。各地在进行关心和插手生产的工作上，适应了生产大发展和全民办工业的形势，所以工作很活跃，具有丰富的內容。在城市，在农村，不論对工业或手工业的生产、对农业或农副业的生产以及对經营管理和商业購銷等方面，我們的税工干部都在积极設法，热情地为生产服务。这一个新的工作方法，具体地体現了毛主席指示的从經济到財政的社会主义財政工作路綫，因此，就必然会产生积极的效果。当然一件新的工作，还需要更多的实踐，更好地总結經驗，找出規律，从而进一步丰富和提高。但是从目前已經取得的效果来看，可以肯定这样做是十分正确的，完全符合毛主席在一九四三年所指示过的：“县区党政工作人員在財政經济問題上，应以百分之九十的精力帮助农民增加生产，然后以百分之十的精力从农民取得税收。对前者用了苦功，对后者便輕而易举。”

根据多快好省地建設社会主义的总路綫的精神，运用税收工作的特点，协助推动工农业生产的发展，这是税收工作者应做的事，而且也是完全能够做到的事。不少城市的税务机关，协助党政領导組織城市閑散居民，組織小商小販大办街道工厂，已經有了显著的成績。兴办的項目，有为农业服务的，有为工业加工的，有制造出口产品的，也有冶炼鋼鉄的，这样，把城市閑散人口組織起来，发展了生产，解决了就业問題，减少社会救济的費用，进一步改造了小商小販，增加了国家的收入，也增加了居民的收入，因而受到了党政的重視和群众的欢迎；在农村里的税务机关，根据党的中心工作，以发展农业生产为主，大力协助农业社搞水利，搞肥料，搞发电以及搞交通运輸工具和农具的改良等，有力地配合了农业增产运动。农业增产了就給税收增加提供了有利的条件。如广东省有些县为貫彻党提出的增产甘蔗，而协助农业社大攻肥料关，使甘蔗的产量有了跃进的增长。由于甘蔗的增产，我們可以想象到糖税收入一定会大量增加。在协助农业社大办工业上項目更是很多的，如开发資源，从事野生植物加工以及兴办小型工矿企业等。协助促进了农业和农副业的发展，成果是农业社积累增加，农民收入增加，国家税收增加。由于税工干部大力协助农业生产的发展，各方面滿意，受到农业社和农民的欢迎。他們称呼税务干部是技术員，生产助理員，副业主任等，税务干部下乡得到农民的信任，关系也更加亲密了。大力帮助县乡办工业，除了进行一些輕工业的項目如电池、野生植物榨油制纖維等以外，还搞了一些重工业項目如金属冶炼等。除了对这些新兴办的生产事业大力支援协助以外，对一些原有

的工业和商业企业，也积极組織协作进行了交流經驗，沟通有无，組織貨源，帮助推銷等一系列的活动。具体的項目是很多的，据北京市的初步統計，已經有两千多項，广东省的初步統計已經有四千多項，吉林省十八个市县税务机关已經协助办了一千九百多个工厂。通过生产和銷售活动的开展，国家税收也有了新的增加，北京市預計一年可以增收两千多万元，广东省預計一年可增收一亿元左右，吉林可增收一千多万元，利潤收入增加的数字还未計算在內。应該認为这样办，是組織收入工作的一个新的創造，是体現了从生产出发更多地为国家增加积累的全面財政观点。

税收工作从改革規章制度到插手生产，有什么好处呢？会不会影响税收工作的进行呢？有人曾經有过顧虑，也曾經有人認为要有利生产就得减少些收入。但是客观事实証明了这样做好处很大，不仅不会影响收入，由于协作关系的加强，群众路綫的貫彻，生产有了发展，税收是收得更多，收得更好。好处主要有：

一、收入增加。税收工作的主要任务就是要为社会主义建設大量地积累資金。积累資金的方法，或者是只管收税不問生产，或者是大力促进生产的发展，在生产发展的基础上更多更好地組織收入。事实完全肯定了从促进生产入手来增加收入，成績很显著，是符合鼓足干勁，力爭上游，多快好省的总路綫的要求的。今年上半年收入比去年增加百分之十八，超过历年上升比例，关鍵就在于今年生产的大跃进。不少地区認为今年新建立的企业单位在下半年才能大量投入生产，預計今年下半年和明年的收入将会有更大程度的增加。这个事实說明，只要生产发展，收入就会相应地增加。除了收入增加以外，今年的税收工作，由于在規章制度和征收工作上都貫彻了为生产服务、貫彻了群众路綫，所以得到了广大納税单位的好評。很多企业的領导和职工，农业社的干部和社員都对税收的跃进表示滿意。不少市县的税务机关在当地財貿系統中被評为上游单位。过去曾經存在过的錯征，漏納，和征納关系上的不协調的問題都迎刃而解了。

二、从促进生产入手，做到了結合中心工作做好部門工作。我为人人，人人为我的共产主义风格发揚起来了。使税收工作深入貫彻了群众路綫，因此偷、漏、差錯、拖欠比較容易地被消灭了，而三无也可以得到巩固。三无的实現，經济条件的变化是一个客观基础，但是工作方法的轉变，共产主义的协作精神和群众路綫的認眞貫彻，应該認为是起着关鍵作用的因素。从征納关系改善方面，就可以完全看出这个問題。如过去税务部門要費不少的人力去做催交税款的工作，而現在普遍推行企业“三自”納税；过去不少企业不大欢迎税务干部上門，而現在普遍要求税务干部去帮助；过去税干去企业工作，进了大門进不了二門，有的还要三帶（帶凳子、帶算盘、帶水碗），現在是企业欢迎税干到車間，欢迎駐厂駐社，发給税干进出工厂的証明；不少企业主动学习税法有关規定，提前交税，互相督促，互相檢查，掀起納税竞賽，訂立納税公約，建立巩固三无的制度等等，这些轉变表明了新型的征納关系已經形成，充分体現了共产主义大协作的风格。

三、税收工作受到了党委的重視和支持。不少地区在依靠党委領导，經常取得党委支持之下做到了：（1）服务中心，在做好中心工作的基础上妥当的安排部門工作；（2）力爭上游，在各項运动中起积极作用和带头作用；（3）多請示汇报，不仅汇报部門工作，也汇报中心工作，不仅汇报問題，还提出办法和措施；（4）正确解决税收管理体制，使地方党政更好的指导税收工作，結合地方的特点为工农业生产的发展、为資金积累服务。不少地区的税务机关改变了只相信制度的做法，充分的依靠党依靠群众，在党的統一領导和布署下税务工作也就迅速有力的开展起来，很多地区“三无”的迅速实現，依靠党和发动群众都是重要的关鍵。

四、干部信心增强，积极性高漲，工作很活跃。自从税收工作大跃进开展以后，由于正确的树立了税收工作为生产服务的观点，从而把干部的积极性充分的調动起来。有的地区提出促进生产发展的十大門路，有的計划每人献計一百条，有的要为企业办几万件好事。税干反映現在总感到时間不够用，不是有力无处使了。也正因为这样做，得到了党委的支持和群众的欢迎，鼓舞了干部的情緒。他們夜以繼日地不辞艰苦，想方設法促进生产，使税收工作出現了极为生动活潑的局面。

五、迈上了又紅又专的道路。税收干部不仅熟悉税收政策和税收业务，而且进一步学到了生产和經营管理的知識，培养了“多面手”，使从事税收工作的业务能力提高了。不是单純的收税而是有了三个观点并且在工作中認眞地体現了三个观点，这样就做到了政治挂帅，业务提高，迈上了又紅又专的道路。

税收干部在促进生产上能够做出这些成績，是由于正确地运用了税收工作的条件，由于党在几年来对税收干部的培养。具体說来有以下几点：

一、税收是个綜合部門，涉及的面很广，和工业、农业、商业、交通运輸业或者是文教部門、行政部門、軍事部門等凡是有生产事业的单位都有关系，而且税收和这些单位的生产和財务活动又都有着直接的联系，这样就构成了税收部門熟悉企业情况，从而具备沟通各方面关系的条件。运用这些条件就可以促进企业部門之間在原料供应、产品推銷、生产設备和技术力量的調剂方面起桥梁作用，促进挂鈎，促进协作。同时在大跃进以后，由于税收工作采取了为生产服务的方針，解放了思想，改善了税企之間的关系，因而又为促成企业之間的协作創造了更加有利的条件。

二、几年来税收工作培养了一批熟悉企业生产和經营管理的税务干部。过去为了更好的征收所采用的駐厂管理、专責管理、行业管理、市場管理等等管理

税收工作大跃进的基本經驗

山西省税务局

我省税收工作，在各級党政領导的重視下，經过整风运动和不断反对右傾保守思想，特别是經过成都会議的傳达和总路綫的宣傳貫彻，进一步鼓舞了广大干部的革命干勁，解放了思想，树立了政治观点、生产观点和群众观点，在工作上紧紧依靠党政，抓住政治发动，大胆依靠群众，展开税企协作，迅速全面地掀起了跃进高潮。这段工作的特点是发动广、勁头大、协作好、进展快。經过两个月的苦战，截至七月底止全省五个市九十一个县已全部基本做到五好、实現了三无。

这段工作的經驗是：

一、发展生产、培养財源是税收工作的方向

税收工作的基本任务是：既要促进生产的发展，又要高速度的积累社会主义建設資金。經济是税收的基础，只有生产发展了，經济繁荣了，才能增加收入，增加积累；国家收入增加了，反过来又支援了工农业生产的发展。因此，明确树立从經济到財政的全面观点，从关心生产、促进生产发展中增加收入是税收工作的正确方向。有不少地区，在实現三无中由于認眞地貫彻了这个精神，所以在工作中取得了显著的成績。如清徐县財政局发現副食品杂貨公司等单位，在生产中使用海盐作原料，成本过高，經税干建議改用准备抛弃的硝盐，每斤价值五分半，約計至年底可降低成本七千一百四十元，增加利潤五千六百六十二元，做到了物尽其用，增加收入。潞安县蔭城税务所所长張运周同志抓住农业生产肥料不足的問題經常琢磨，当听到大掌礦矿从礦渣內炼出硫酸銨的消息后，就考虑如全所轄区十六个礦厂都这样做，不仅可增加国家税收，更重要的是可以支援农业生产大跃进。于是他便亲自去大掌学会提炼技术，采取由点到面推广的办法，通过算資金、原料、收入、支出、农业增产五笔帳，帮助双崗生产社打通职工思想，协助进行設計，建厂試制，于五天內投入生产。經过組織观摩，全所轄区內十六个礦厂先后开始提炼，預計今年生产硫酸銨二十五万斤，可增产粮食二百二十五万斤，增税一万六千二百四十二元。还有些地区是在实現三无的基础上，紧接着就抓住了生产这一环。如大同市在总結实現三无的基础上，提出了每人为促进生产做两三件好事的要求，經过短短十四天的努力，帮助企业做了七十五件好事；盂县在实現三无以后，及时提出新的跃进口号，历时半月，在税干的发动和帮助下，只城关地区統計，新建和扩建的厂矿即达十九座，預計年底能給社員增加收入十四万五千五百元，增加税收一万一千一百二十八元。

二、展开辯論，現場交流是解放思想、促进工作跃进的前提

税收工作能否大跃进，关鍵在于干部思想能否彻底解放。解放思想的过程，也是先进和落后斗爭的过程。各地在整风、双反运动中，对税收工作中的右傾保守思想进行了尖銳的批判。开始，有的同志認为税源、組織收入的办法，使得税务干部熟悉了各行各业的情况，也积累了一部分資料。这些知識在对私改造以前，用来控制偷漏、加强征收工作曾經发揮过积极的作用。在目前社会主义生产大跃进的时候，把方向轉一下，正确地运用这些經驗为生产服务，就发揮了促进生产的有益的作用。如象有些生产技术上的問題，税务干部可以沟通企业之間的經驗，或者帮助找老师求得解决；有些設备或者原材料上的困难問題，税干就可以从他們掌握到的各企业的原材料存儲情况中設法加以解决；有的税局单位已經建立了一种交換台的制度，互相反映所管业戶生产、經营中存在的問題，大家协助寻找解决的办法；有的税局还組織干部审查税务申报管理資料，从中发現潜在物資，挖掘出来，投入工农业生产的大发展中去。

三、税制簡化，以及发动群众办税以后，征收工作比較簡化了，尤其是实現了三无，税务干部主要的只抓宣傳解釋税收法令組織发动群众，和組織納税及复查等工作，可以有时間来搞促进生产培养財源的工作。

四、这些条件，通过整风、双反运动，通过总路綫的学习，解放了思想，树立了三大观点，因此都被发掘和动員起来了。在总路綫的号召下，調动了积极因素，过去的經驗在新的情况下就发生新的作用。

今后的問題是更好地正确地发揮税收工作的特点，运用税收工作的条件为发展生产服务，在发展生产的基础上，更好的組織收入，增加国家积累，以利于建設事业的迅速发展。

最后应該說明，上述問題很多都是新的問題，在这里仅仅是根据个人浅薄的認識提出一些看法，作为进一步研討的参考。

“征税有条例，减免有規定，税收难跃进。”“跃进不跃进，任务超額就光荣；税收完不成，跃进也是零。”还有的認为：“开会講跃进，会后沒信心”；“五好、三无很难办，三年做到不算慢。”对这些右傾保守思想，各地通过各种会議以及大鳴大放大爭大辯，加以批判，統一了思想。經过全民整风运动，广大职工群众的政治覚悟大大提高，征納关系有了根本改变，工农业生产大跃进在經济上发生了新的变化，这些都給税收工作大跃进奠定了基础。同时，在生产大跃进中不断出現的許多惊人奇迹，对税收干部也有很大的启发和鼓励，深感在大跃进的形势下，如果仍然按步就班、墨守成規、机械地执行規章制度、死摳税法，不但不能促进生产和改善征納关系，就是税收任务也无法保証。在思想解放以后，各級局都几次的修訂了跃进計划，指标不断提高。这充分說明，不解放思想，不反掉保守，跃进是不可能的。只有虚实并举，使政治和业务結合起来，业务工作有了灵魂，才能飞跃前进。

在解放干部思想的基础上，税收跃进即迅速全面开展起来。开始，省局派出工作組，在太原、陵川、安邑、孝义等地进行了重点試驗，摸索了工作方法之后，在雁北专区召开了全区現場会議，交流先进經驗；晋南、榆次、忻县等专区也分片召开了协作会議或現場会議。經过交流經驗，促进了跃进的迅速发展。如雁北和晋南专区在未开会前，不少县感到困难重重，缺乏办法，經过会議交流和座談后，学会了办法，明确了方向，启发了干勁，修訂了計划，提前在“七一”前实現了五好、三无。經驗証明，这样的小型会議，时間短，作用大，既及时，又方便，今后应經常召开。

三、依靠群众、全民办税是税收工作的群众路綫

依靠群众是我們的工作路綫，部門协作是建設社会主义的一个普遍原則。在实現税收五好、三无中，各地都深入宣傳，放手发动群众，密切与企业协作，充分显示了在社会主义制度下財政工作的群众路綫和分工协作的特点。一方面各部門支援了税收三无的实現，另一方面財政部門也帮助企业发展了生产，改善了經营管理。在具体进行中，各地都分别召开了一系列的会議，如誓师大会、跃进动員大会、片会、电話会、座談会、办税人員会、現場交流会等。經过发动，取得了企业的大力协助，企业間互相发倡議、挑战应战，普遍开展了实現三无竞賽。經过层层发动，掀起了群众性的自查、互查运动，并在互相配合下普遍进行了納税鑒定，全面檢查了政策貫彻情况，糾正了錯納漏納現象。据全省不完全統計，共补税八十七万二千四百九十四元，退税九万零二百十八元，收回欠税七万六千二百零八元，收回欠利二百二十七万五千六百七十三元。在自查、互查的基础上，有的地区并依靠群众进行了复查。而税收干部通过納税鑒定，又帮助企业健全和改进了財务管理。大同市、安邑、孝义等地税企双方签訂了协作合同，税企双方互相提出保証。通过协作合同，一方面把税收跃进成了征納双方共同奋斗的目标，发揮了企业办税的力量；另一方面把协助企业发展生产、改善經营也作为財政部門的任务，加强了財政干部的政治观点、生产观点和群众观点，使国家税收和企业生产共同跃进。

四、权限下放，革新規章制度是促进生产的重要环节

权限下放也是責任下放，它既能加强当地党政对税收工作的領导，又能因时、因地制宜地进行税收工作。因此，在最近一个时期，我們适当下放了一部分权限，这样就便利了及时解决問題和有效地发揮税收对生产的促进作用。国务院公布了“关于改进税收管理体制的規定”后，我們在七月全省財政会議上进行了研究，进一步权限下放，从而更加发揮了地方的积极性，更好地促进工农业生产大跃进。

規章制度是上层建筑，它是为經济基础服务的。税收的規章制度訂的适当，可以促进生产的发展，反之，就会妨碍生产的发展。因此，我們在跃进过程中，大胆地革新了一些不适应当前經济情况、束縛生产发展的規章制度，从而便利了群众，促进了生产，密切了征納关系，提高了群众办税的积极性。过去征納双方常有扯皮現象，現在变为相互协作；过去企业認为税干是找麻煩，現在到处受欢迎。

五、依靠党政、結合中心是貫彻政策完成任务的保証

税收工作所以能够随着社会主义全面大跃进而跃进，就在于各級党政加强了領导。在实現税收五好、三无中，各地都是党政領导挂帅，亲自指导。临汾、大仁等县还在人代会上作了报告討論。长治、榆次、晋南三个专署都及时发了通报，推广交流了經驗。潞安县以县长为首，財貿部长和各財貿部門主管人員共同組成指揮部，統一領导，分口負責，并設有办公室具体掌握。县由县委書記、县长挂帅，乡由总支書記、乡长挂帅，企业单位是領导亲自上陣。

在实現税收三无中，不少地区都密切地結合了中心工作，使税收跃进成为社会主义全面大跃进的一部分。如絳县党政在召开商业工作跃进大会上，对实現税收三无作了动員，結合布置夏征工作对农村实現税收三无作了布置。更普遍的是結合全民整风，各县对农村投机倒把、偷漏税收的不法分子进行了揭发、批判和处理，对农村实現税收三无起了很大的作用。事实証明：結合中心，不仅对部門工作沒有影响，而且也是全面鍛炼干部和做好部門工作的保証；部門工作也只有結合中心，才能跃进得全面，跃进得快，跃进得好。如果摆不对部門工作的位置，必然会产生单純的业务观点。只看到部門，看不到整体，結果就会迷失方向。

这段工作的缺点是：在开始由于我們思想不够明

确，强調实現三无多了一些，对做到五好少了一些；有的地区自己单干的多些，依靠群众少些；少数地区动手迟，进展慢，发展不够平衡。当前在部分干部思想上对从发展生产着手、培养財源还不够重視和缺乏办法；对下一段如何跃进，方向不太明确。虽經全省財政会議作了討論，但仍需各地結合具体情况进一步研究安排。

必須明确認識：做到五好、实現三无，只是税收工作跃进的初步，应該随着工作的发展，繼續采取措施不断更新五好、三无的內容，在巩固前段成績的基础上，迅速掀起新的跃进高潮。

一、抓住发展生产的綱，进一步丰富和提高税收工作跃进的內容。五好的中心环节就是促进生产的发展。要做到这一点，必須紧紧依靠党政，結合中心工作，搞好部門协作，密切联系群众；也只有这样做，才能取得党政的重視，部門的支持，群众的欢迎。因此說，从生产出发、培养財源是税收工作的正确方向。但由于內容非常广泛，必須經常注意，凡有利于发展生产的事，我們都应該千方百計的排除万难加以帮助。

在基本实現三无后，重要問題还在于巩固三无，并在巩固的基础上不断提高。要使五好、三无內容不断更新，領导干部必須經常心中有数，根据不断革命的精神，每个阶段工作的实际情况，随时提出新課題、新內容，具体組織实現。每个税收干部应該成为一人多員，一員多艺，要求每人在每季內协助企业和农业社办两三件好事，切实做到促进生产，增加收入，并把自己鍛炼成为通政治、通生产、通业务的又紅又专的干部。

二、在各項工作中必須政治挂帅，以虛帶实，虛实并举，既要抓思想，又要抓业务。布置工作时，必須講明政治意义，交代方針政策，使干部明确工作目的和进行方法，把政治思想和业务工作紧密結合起来。領导干部要改进作风深入实际，認眞搞好业务試驗田，这是一个政治与业务相結合、領导与群众相結合的好办法。要求各級領导干部根据具体情况，改进工作方法，培养典型，創造經驗，指导全面。并随时注意发現先进，及时組織現場会議，进行观摩交流，互相促进。在干部中要持久地开展学先进、比先进、赶先进的竞賽运动，定期評比，进行表揚奖励，使干部能經常保持旺盛的革命干勁和工作热情。

三、要坚决貫彻群众路綫，組織全民办税，进一步搞好协作，改进工作方法。在工作中要充分发揮广大企业和群众的办税积极性，协作范圍和內容要不断扩大和更新。为使协作能够持久和提高，已建立起协作制度的，应認眞执行；未建立的，应通过协商迅速建立起来。在八月份試行改革工商税制中，要进一步做好輔导，及时修訂納税鑒定，使企业明了納税規定，永远保持三无。对农村，要随着乡財政的建立，运用群众力量办税，加强巡回輔导和檢查。在征收方法上；对合作商店以上的企业，可普遍实行自算、自填、自交的納税办法，使广大企业节省納税时間。另外，宣傳工作要經常化，做到宣傳在先，使税收政策人人皆知，家喻戶曉，从而保証政策的正确貫彻。

四、紧紧依靠各級党委，加强对税收工作的領导。税收工作只有在各級党委的領导和支持下，才能前进和提高，特别在当前大跃进的形势下，依靠党委的領导就显得更为重要。因此必須繼續克服单純的业务观点和条条观点，摆对部門工作的位置，把业务工作和中心工作紧密結合起来，在服从中心的前提下搞好部門工作。要主动地經常向党委汇报工作情况，在各級党委統一安排下进行工作。

为保証税收工作跃进再跃进，必須認眞学习和貫彻总路綫，特别学习毛主席的著作，学会用唯物辯証法分析和处理問題，联系实际，改进提高工作。要随着形势的发展，不断克服保守思想，批判經驗主义和教条主义，刻苦鑽研业务，解放思想，树立敢想、敢說、敢干的共产主义风格，打破常規，大胆革新，把税收工作推向一个新的阶段。

税收跃进快板

叫老乡，听我言，
我把税收談一談：
第二个五年計划訂的好，
方針任务很明确。
工农业并举齐发展，
各項跃进不容緩。
各种工厂都修建，
重工业一馬要当先。
国家实現工业化，
使用机器种庄稼。
送粪挖土汽車拉，
不用扁担去担它。
化学肥料滿地撒，
保証能长好庄稼。
男女社員加油干，
社会主义早实現。
要喜欢，需苦干。
国家建設需要錢，
建設資金誰来給，
全靠人民去支援。
我們任务是納税，
看誰积极占了先。
营业税，按一般，
不高不低百分之三。
征税規定起征点，
营业起征六十元，
收益达到二十元。
国家征税有界限，
够上征税不能免。
每月一日把税完，
个体集体不一般。
限制单干去发展，
国家利益要占先。
集体跃进把税完，
飞跃猛进往前赶，
人人当个宣傳員。

（陕西省武功县长宁乡摊販史世宝）

陕西省各地巩固三无的几点措施

陕西省税务局副局长 李子杰

陕西省一九五八年的工商税收工作，在工农业生产飞跃发展的新形势下，以整风、双反为綱，在各級党政的正确領导下，上半年在全省范圍內开展了以“做到五好，实現三无，促进生产，增加收入”为中心的税收工作大跃进运动。截至八月十二日統計，全省已有七十七个市、县基本上做到了五好，实現了三无。做到五好、实現三无，是税收工作上一次空前的跃进。但是，做到五好和实現三无仅是全部过程的开始，更重要的是在于如何巩固与提高。目前在陕西省有关巩固五好、三无的措施，很不一致，認識也有分歧。現将几种比較有效的措施介紹如下：

一、加强征前輔导、申报工作。加强征前輔导、申报虽是一个老名詞，但对于实現三无的地区，更有它重大的意义。它不但对保証税款提前入庫、巩固三无成果起着很大作用，而且也是征收手續和企业財务計划密切衔接的好办法。同时，把以往的“檢查为主，輔导为輔”彻底改变为“輔导为主，檢查为輔”，就成为将一切差錯事故消灭在申报之前的有效措施。具体做法是：①大戶以个别輔导为主，会議輔导为輔；小戶以会議輔导为主，个别輔导为輔，結合納税組长审查。輔导的过程，实际上就是納税宣傳的过程。因此，輔导的对象应該尽量扩大，使人人了解税法，爭取更广泛的支持；②建立必要的制度，最有效的是税企双方签訂双边合同，或再加上銀行共同签訂三边合同。我們在这方面的教訓是：不要签訂多边合同（即一攬子合同），因納税单位的經营业务与方法不同，签訂一攬子合同，不但內容原則，不易执行，而且容易流于形式；③建立群众性的輔导組織，如行业的輔导小組，小商小販中的輔导員等等。

二、改变納税鑒定，做到及时修正补充。以往納税鑒定的缺点是：1.內容籠統，只罗列了一些征免規定，沒有按企业实际經营方式和財会制度分別进行；2.鑒定表式过大过繁，企业不易翻閱；3.鑒定后，法令变更，不能及时修正补充。因此，鑒定多流于形式。为了有利于巩固三无，作了如下改进：①将以往按业鑒定，改变为按戶鑒定；②将表格鑒定，改变为卡片鑒定，税率簡单的各税一表，税率复杂的一税一表，税企共同研究，共同签章，随变随修正；③鑒定方法要針对企业具体情况分別采用多种多样，如按会計科目、按会計报表、按工程、按商品种类等。

三、加强对小商小販的管理。小商小販面大、税源零星，这是巩固三无工作的一个重要方面。我們采取的措施是：1.建立各式各样簡要的帳簿，每日只記一笔銷貨金額（进貨記在購貨折內）；2.按照經营相近的业戶，組織納税小組，推选会計水平較高的担任組长和記帳輔导員。对不識字，且营业金額固定的小商販，建立“符号帳簿”。如对縫鞋的小商販，以“一”代表三角，以“〇”代表五分等。对临商建立进、銷、存登記簿；3.普遍发动預存税款。

四、大力簡化征納手續，全面推行“三自”。簡化征納手續，改进規章制度，不仅是促进生产的一个重要方面，而且也是巩固三无的重要措施。仅就省局簡化的，报表由原来的三十八种减至二十种，指标减少四分之三（还不彻底，正在繼續研究簡化）。在征收方法上，已普遍改为带票下厂、下戶、下乡、下社征收。全面推行“三自”，是表明税务部門改变了以往“相信自己多，相信别人少”的缺点，树立了“相信企业比我們做得好”的思想。这样不仅加强了企业办税的責任感，也是走向全民办税的开端。

五、关心企业生产經营，大搞促进生产，是巩固提高三无的基本保証。半年来，仅以城固、西乡、汉中、留坝、南郑、渭南、兴平、武功等八个市、县的不完全統計，税收干部为农业社、企业恢复、扩建、新建酒、油、紙、石灰、磚瓦、竹器等厂坊七百四十七个，給农业社、企业增加收入七十八万余元，增加税收四十五万余元，节約粮食二百四十八万余斤。这样，企业、农业社不但保証把本单位的税收工作做好，而且提出：会計人員为义务税收員、税务宣傳員、全体企业人員为税务监督員。

六、山区推行屠宰税包税。在山区地区大、税干少、不易管理的情况下，屠宰税实行“定头定額”由农业社包税是巩固三无的一項成功措施。根据执行結果看：不但促进了生产，增加了收入，簡化了手續，消灭了偷漏，而且党政滿意，群众欢迎。目前我省正在大力推广。

七、大力开展社会主义大协作和竞賽評比。税收工作是一項細致的群众性的工作，因此，巩固三无和实現三无一样，应該紧紧依靠党的領导，貫彻群众路綫。在这方面我們本着“一切从协商出发”，开展税干之間，所与所之間，局与局之間，企业、农业社与税收部門之間，企业与企业之間，农业社与农业社之間的巩固三无竞賽、評比，促使共同跃进。

八、繼續貫彻整风精神，經常不断地在税收干部中，开展反右傾保守思想的斗爭，防止产生盲目乐观和松勁自滿情緒，教育干部繼續鼓足干勁，跃进再跃进。

高速度积累建設資金的新高潮

——記西北五省、区税务协作会議

陶沫

再接再厉，掀起一个促进生产、

八月六日到十五日，西北五省、区税务协作会議在兰州召开，参加会議的有陕西、甘肃、宁夏、新疆、青海五个省、区税务局的負責同志和代表，另有兰州、玉門市税务局也在会議上介紹了經驗。

甘肃省党政領导对这次协作会議很重視，馬副省长、中共甘肃省委財貿部張部长、財政厅王厅长及党、馬两位副厅长都莅临会議指导，并对当前財政經济发展形势給税收工作带来的新問題作了指示。

会議檢查了过去七个月来的工作，交流和总結了税收工作大跃进的經驗，討論了今后税收工作任务和税收工作几个新問題。会議認为：当前税收工作的中心任务应該是：結合税收工作本身业务大搞生产，在促进生产发展的基础上，高速度地为国家积累建設資金。会議認为这也是今后税收工作大跃进的方向。

在檢查过去工作时，会議認为七个月来西北五个省、区税收工作大跃进的成績是显著的，工作的发展也是健康的。首先表現在干部思想上的跃进，通过整风运动，打掉了三风、五气，批判了右傾保守思想，克服了单純財政观点和单純业务观点，树立了政治观点、生产观点、群众观点和全局观点，从而扭轉了过去只管收税，不問生产，单純查管，不善于依靠群众和不善于結合党的中心工作的偏向。其次表現在工作上的跃进，会議認为七个月来西北五省、区税收工作的突出变化是：大部分地区基本上做到了“五好”，实現了“三无”（甘肃省在七月底已經基本实現了“五好”、“三无”，陕西、宁夏在八月底前，青海在十月底前，新疆在年底以前将先后全面实現“五好”、“三无”）；明确了依靠党委的思想，貫彻了走群众路綫的工作方法，出現了全党全民办税收的新局面；税收干部由不关心生产变为促进生产，并大力改革了不利于生产的税收規章制度；税收干部轉变了工作作风，改善了征納关系，提高了工作效率；各省、区税收計划指标一再提高，税收和利潤入庫数都比去年同期增加很多。

会議認为，当前税收工作大跃进中存在的問題是：总結和推广先进經驗不够，在某些方面行动比較迟緩，还赶不上全国其他先进省、区，工作的发展还存在不平衡現象。

会議經过充分討論，一致肯定七个月来税收工作大跃进的基本經驗是：（1）政治挂帅，解放思想，全面务虛，以虛带实，是推动税收工作跃进再跃进的前提；（2）依靠党委，結合中心，部門协作，是税收工作大跃进的基本保証；（3）依靠群众，全民办税，是做好税收工作的根本方法，要发动和依靠群众做好税收工作，必須結合社会主义建設总路綫的宣傳，广泛、深入地开展税政宣傳工作；（4）从促进生产入手，开辟財源，增加收入，是税收工作大跃进的方向，要达到高速度的积累資金的要求，必須充分利用税收干部接触面广、了解情况多的便利条件，从各方面来促进生产事业的发展。会議認为西北各地区在这方面都做了很多工作，取得了不少經驗，应当相互汲取，其中兰州市税务局“組織社会閑散劳动力，促进民办工业大发展”的經驗是值得推广的。（5）轉变作风，改进領导方法，种好业务“試驗田”，是領导税收工作跃进再跃进的关鍵。会議認为搞“試驗田”必須参加实际工作，可以到基层跟班劳动或担任副职，或者做一部分管戶、管片工作（不宜多），还可以創造其他形式，在一个地区种“試驗田”时間較长的，可以采取“駐点跑面”的方法，以利于更好地总結經驗和指导工作。

会議在討論今年后几个月的工作任务时認为：为了再接再厉，繼續前进，掀起一个促进生产，高速度积累建設資金的新高潮，应当以“政治挂帅，从生产入手，在发展生产的基础上高速度地积累資金，依靠党委，貫彻群众路綫”为綱，来完成以下几項工作：（1）保証完成和超額完成今年的税收計划指标。在会議上，各省、区都在原訂保証完成数的基础上，提出了爭取超过的新的跃进指标；（2）全力促进生产，結合税收业务大搞生产，培养財源，增加收入；（3）繼續大力改革税收規章制度，当前主要的任务是認眞做好全面試行新税工作和具体貫彻改进税收管理体制工作，除此以外，有些在全面試行新税后仍然沒有得到解决的税收規章制度（例如征納手續、帳管制度等），只要是不利于生产和不便利企业經营、核算的，也应当繼續进行簡化和改革；（4）提高“五好”，巩固“三无”。具体做法是：进一步教育税收干部树立政治、生产、群众和全局观点；提高納税輔导方法，加强輔导申报工作，把差錯消灭在征税之前；改进納税鑒定办法；加强对企业、利潤結算的审核；加强对行商和小商小販的稽征管理工作；全面推行企业三自（自結、自算、自交）納税；組織税局内部和税企双方开展社会主义竞賽。

会議还根据西北地区的情况和当前財政經济形势研究了給税收工作带来的几个新問題。会議認为：随着工农业生产的飞速跃进，西北地区的面貌正在迅速

組織閑散劳动力促进民办工业的发展

·兰州市税务局·

兰州市原来是一个消費城市，工业产值很小，所需商品大部分是从外地运入。社会閑散劳动力，特别是具有劳动力的妇女，占着城市人口的很大比重。党提出“全党全民大办工业”的号召后，全市人民經过数月苦战，百分之九十以上的妇女劳动力得到了解放，各种工业生产获得了飞跃发展，兰州市已开始从消費城市变为生产城市。我市税工干部，在这一大办工业的高潮中，对組織社会閑散劳动力，促进民办工业的发展，发揮了应起的作用。

我局全体干部，經过整风、双反和税收工作大跃进实踐以后，进一步树立了政治、生产和群众观点，認清了“促进生产”是我們税收工作的根本目的，是完成税收任务的主要手段。在“促进生产”高潮中，我們将“組織社会閑散劳动力，促进民办工业的发展”列为一項重要內容。經过街道居民和全体税工干部的辛勤努力及有关方面的密切配合，截至目前，共帮助建立民办工厂三百八十三个，食堂二十个，托儿所三十二个，民办銀行三十个，解放劳动力五千余人。这些厂子一般規模小，骨干少，类型多。适应性大，使用原料多是廢物利用，經营业务符合市場需要。計有汽車修理、棉毛加工、廢品加工、卫生球制造、洗染、縫紉、童鞋、翻砂、化工、缸瓦粉、酿造、粉刷、模糊等。据极不完全統計，預計年产值一百六十余万元，增加税利二十六万余元。各街道現在对税局布置的工作，比过去重視得多了，行动也迅速了。这給我們今后更进一步依靠群众办税，打下了有利的基础。区街党政、群众，对我們的工作很滿意，如有的說：“你們門路多，干勁大，五天建厂等于我們两个月的，給我們帮助很大。”等等。以前我們到街道了解民办工厂情况，有人說：“还沒办起来你們就想收税”，現在研究生产問題就找税局参加，非常热情。

在組織閑散劳动力，促进民办工业发展的工作中，我們的主要做法和經驗是：

1.首先在我們干部中，对“解放妇女劳动力，組織社会閑散劳动力，促进民办工业发展”的政治意义和經济意义，进行了辯論，批判了各种不正确的認識。如認为“民办工业范圍小，沒搞头”，“这是不务正业，抓小放大”，“街道事情不好搞”等等。有个别同志嘴上同意，但对組織自己家属生产时，却多方强調困难，或不积极教育帮助；有些同志愿讓家属附带生产，但不愿讓整天生产，到食堂吃飯。干部自己搞不通，当然无法做群众的工作。我們集中批判了这些思想，提高了干部的認識。

2.在市委和区街党政的統一領导下，乘大办工业之风，深入发动群众，走群众路綫。民办工业，不仅必須依靠群众創办，造成一項群众性的大办工业运动，而且要由群众自己生产劳动下去，所以必須深入发动和依靠群众。很多事实証明，只要我們把道理講清，思想工作做好，群众中是有人材的，也是有技术設备潜力的，对民办工业是支持的。不少群众，白天不休息，晚上迟睡覚，并提出“苦战三个月，不拿一文錢”。有一位老太太，将自己祖先遺留下来的牌匾送給食堂作案板，并說：“在以前，黃金也买不去，現在大办工业，我愿支援。”

3.充分发揮税工干部熟悉市場情况的优越条件，加强税工干部之間的协作配合，并与依靠群众紧密結合起来。群众比較熟悉本街道情况，不熟悉本街以外特别是市場經济情况；税工干部对某一街道的情况沒有本街道群众熟悉，但因工作性質关系，税工干部遍布全市各角落，各行各业都管，各方面的人物都接触，比較熟悉市場經济情况和工商企业情况。我們帮助群众提出項目，帮助审查确定項目。項目确定之后，遇到的最大困难，是缺乏資金、設备、技术，我們就与群众一起設法解决。本街道的由群众自己解

改变。农业大丰收，全党全民办工业，农村中出現了三社合一、人民公社等新的經济形式，在新的形势下，农村小商小販得到了彻底改造。乡財政已經或即将普遍建立。所有这些，都給税收工作带来了有利的条件；同时也出現了一些新問題。接着，五个省、区的代表就地方和群众兴办工业的納税問題，三社合一后的税收征免問題，以及乡財政建立后税收工作如何作相应改进等問題，交換了意見。

最后，会議还根据新的情况，修訂了原訂的协作合同，把新的协作竞賽指标規定进去，作为下次协作会議檢查执行情况的依据。并且确定下次会議在陝西召开，由陝西省税务局負責召集。

总起来看，这次西北五省、区税务协作会議是成功的。虽然由于第一次开这样的会議，还缺乏經驗，在某些方面事前准备不够充分，使会議进度計划稍受影响，但这些不足之处，正是把下次会議开得更好的經驗，为下次会議創造了有利的条件。

决，其他地区的由我們动手解决；小問題由群众自己解决，大問題和困难由我們帮助解决。

有很多問題，在街道群众看来是无法解决的，但一經稅干插手，或稅干之間交換协作，就会迎刃而解。例如在民办工厂中被誉为紅旗的木塔巷群众，开始提出項目四百多个，有条件的仅有几个，我們帮助审查确定了二十个，并提出了一些新的項目。其中有一个汽車修理厂，群众对此厂毫无办法，但我們有一专管員管橡胶厂，知道該厂是由很多机修厂組織起来的，积压大批汽車修理器材設备，經与橡胶厂联系，全部得到解决，厂子很快投入生产，現有四个工人，月盈利一千多元。解放路要办一食堂，小家具群众捐助，大家具无法解决，我們专管員过去管过的一些旅店业歇业后，家具大部閑置，經联系即得到解决。盐面加工厂，什么都沒有，我們从过去歇业的小磨业戶，找到了房子、磨子和其他設备，从水車服务社，找到了劳动力和畜力。鉄器社、机器厂、团結公司积压煤末很多，无法处理，我們即帮助群众建立了煤磚加工厂、石灰厂等，以低于市面一半的价格賒購煤末，进行生产。沒有技术人員，我們能找到停业或倒閉的手工业者和有一定技术的工商业者；沒有原料、設备，我們能在全市交換情况，到各大厂、老厂以至多年以前停、歇业的厂主家里，寻找解决。在这里，“人熟事好办”也給我們帮了很大的忙。

4.民办工业多是白手起家，首先要解决資金、設备和技术問題，解决这些問題的方法：

（1）結合改造私营戶，将有条件的私营戶設备、資金、人員一起轉为民办性質，加以改造扩大。既改造了私营戶，又发展了民办工业。

（2）广泛兴办民办銀行、儲蓄所，解决部分資金需要。

（3）寻找过去停业、倒閉的工商业戶，动員这些人将閑置的設备、資金拿出来，兴办工厂；組織失业的小手工业者和有一定技术的工商业者，参加民办工厂，并讓他們多带徒弟，培养技术力量。皮箱皮件厂、翻砂厂，都是由两个失业的手工业者，带了两个学徒，我們領导籌办起来的，翻砂厂为兰州炼油厂等十多个大厂子，承制了多种技术水平很高的产品，年产值十二万元，可增加稅利五万五千元。

（4）組織一切可以組織的閑散劳动力，参加民办工厂。解放妇女劳动力，是解决劳动力的主要来源。解放妇女劳动力的前提条件是大量举办食堂、托儿所，而且要办快办好。年青妇女一般均愿意出来参加生产，但年老妇女不仅自己不愿，还会多方阻难自己的媳妇。这就要我們通过各种方式，并造成社会輿論，来做好她們的工作。

对于我們干部的家属，还通过干部本人，运用工会的力量来进行工作，我們帮助干部家属，建立了銅

武汉市江岸区財政局
全年要为企业办五千件好事

胡敬平

武汉市江岸区財政局的稅工干部，出現了人人促进生产，个个开辟財源的新风气。截至七月底止，全局四十名专管員已为企业办了八百四十多件好事，預計增加稅利四百二十八万元，受到了企业的热烈欢迎。接到表揚信件一百一十多封。

該局在促进生产、开辟財源方面，总的說来有如下六条措施：

一、領导轉变作风，种好促进生产的試驗田。局长、科长采取四包（包思想发动，包工作跃进，包任务完成，包推广經驗），和专管員跟班劳动，共同管戶。如市局涂科长与何秉一同志共同管戶，由于涂科长随时指导，何秉一同志在做到五好、实現三无方面做出了很好的成績。局长在种促进生产的試驗田时，与張向荣同志跟班劳动，張向荣同志的收获就很丰富。

二、召开企业促进生产座談会，用走群众路綫的工作方法，大搞促进生产。在六月中旬，該局为企业办好事还只有二百多件，当时的主要工作方法是到一戶了解一戶的生产情况和存在的問題，想办法帮助解决，但沒有做到戶戶开花結果。后来感到这样做有很大的局限性，于是采取召开企业促进生产座談会的办法，广泛介紹情况，解决問題。通过座談会，有五大收效：

①直接挂鈎，就地解决：如地毯合作社，操作生产慢，想改用电动，但缺馬达，美术社說自己多一个馬达，专管員从中一联系，問題就解决了。

②甲厂提問題，乙厂出主意：如明光五金社和一螺絲社都提出缺乏鼓风机，水电安装厂馬上說：“廢品經理部有。”这两个社到廢品經理部，明光五金社买到一个，一螺絲社买到三个。

③稅干提建議，企业联合办：如徐治华同志想到目前党正在号召“全民办工业”，建議企业合办鋼鉄厂。企业接受了这个建議，第三、第十一、联星三个木器社联合搞炼鋼鉄的厂子，計划全年产量为五千吨。

④企业对稅收規章制度，稅干促进生产、工作作风都提出实事求是的表揚和批評，反映了問題，也进一步督促了稅干下厂下戶促进生产办好事。

⑤互相启发，介紹跃进情况和問題，傳播了經驗。

养厂、缸瓦粉加工厂、化工厂等，并介紹一部分家属参加了我們帮助建立起来的民办工厂。

5.根据民办工厂的性質和資金、設备、人員的来源等情况，民办工厂必須貫徹市委提出的“三变”（变无用为有用，变一用为多用，变陈旧为崭新）、“三就”（就地取材、就地生产、就地銷售）的建厂方針；必須符合市場需要，特别注意利用下脚廢料。翻砂厂、汽車修理厂、缸瓦粉厂、卫生球制造厂等，非常符合市場需要，生产任务很大，銷路很广，有些还有力的支援了大工业，所以发展很順利，鼓舞了群众的信心。我們一些专管員，用菜根和豆粉稠水試制成功化学醬油，用豆渣做成了“三合饅”等，用作果单皮后廢弃的渣子酿成了酒，将这些技术交給家属或群众办厂，节約了粮食，供应了市場。

民办工厂，一般应是資金少，規模小，技术性不大，劳动强度不高，筹建容易，收效迅速；需要什么就办什么，說办就办，因陋就簡，从小处着手，从发展上着眼。迅速建成，建成讓群众看，安定群众情緒，鼓舞群众信心。建成后，注意巩固，能扩大即予扩大。

除上述外，我們工作中还存在很多缺点。专管員之間协作配合不够，一些可以扩大的还沒有扩大，各分局对这一工作搞的还不平衡，也沒有經常化起来。这需要我們在今后努力加以克服，繼續提高。

三、进門間生产，駐厂駐店当六員（生产員，协助技术員，財会监督員，先进經驗傳播員，大协作組織員，税务員）。过去税干一进門，不是催税，就是查帳，企业反映：“你們（指税干）只知道要錢。”現在大部分专管員駐厂駐店，象徐治华同志到联誼化工厂去搞三同三化，参加搞硫酸亚鉄，頂一个工人干活，企业表示滿意。

四、組織社会主义大协作。区委成立了协作指导委員会，書記挂帅，財貿等各部門都参加，这样有力地支持了税局、企业、銀行相互之間的协作。税局内部又設专人搞协作，做到城与城、工与商、城与乡、单位与单位等等广泛的协作，該局已与三十多个县、市挂鈎、互通有无，效果很好。

五、傳播和推广先进經驗。通过到外地参观訪問和看到报章杂志介紹的先进經驗，該局都組織企业学习，加以推广。

六、发动群众，鼓舞士气。为了推动工作，一浪高过一浪地跃进，首先，根据每一时期的不同情况，提出新的战斗任务和口号。其次是培养典型，及时总結和推广經驗，表揚好人好事。第三，搞評比展覽，树立紅旗。

为了使促进生产、开辟財源的工作更加深入广泛地开展起来，該局全体税工同志正在总路綫的鼓舞下，在前一阶段取得成績的基础上，鼓足干勁，力爭上游，計划全年为企业办五千件好事，增加收入三千万元。

插手生产的二十七条門路

* * * * *

广州市税务局于今年五月中旬全面实現税收“四无”后，随即掀起了以“插手生产，培养財源，增加收入”为中心的跃进高潮。截至六月底止，据不完全的統計，税工干部插手生产作出的成績已有五百九十六項，培养財源共一千六百二十二万七千七百五十元，增加税利二百九十二万四千八百七十六元（其中利潤占六十八万五千五百九十九元）。他們在取得这些成績的过程中，初步总結出插手生产，培养財源的二十七条門路：

1.协助企业革新技术，改进生产工具；

2.协助企业解决生产設备，提高企业設备利用率；

3.协助企业解决工具不足的問題；

4.协助企业解决生产原料；

5.协助企业推广廢物利用，增加副业生产；

6.协助企业推广利用代用品；

7.协助企业試制新产品；

8.协助企业提高产品質量；

9.协助企业搞好生产协作（包括同业之間、工商之間、区与区之間、大企业与中小企业之間的协作）；

10.协助企业解决产、供、銷問題；

11.协助企业解决資金不足的困难；

12.协助企业节約原材料；

13.协助企业改善經营管理制度（包括节約行政管理費用和商品流轉費用、降低成本、增加新品种、改进劳动組織等）；

14.协助企业健全財会制度，搞好成本核算；

15.协助企业解决厂房；

16.协助企业加速資金周轉；

17.协助企业解决技术人員和劳动力的不足；

18.协助企业解决运輸上的困难；

19.协助企业解决殘次商品、脫銷商品或积压商品；

20.在企业間推广先进經驗；帮助企业互通有无；

21.发掘企业未投入生产的工具投入生产；

22.組織有条件的商业办工业；

23.协助农业社发展正当的副业生产，特别是肥料和牲畜飼养业；

24.协助企业搞好筹建工作，提前投入生产；

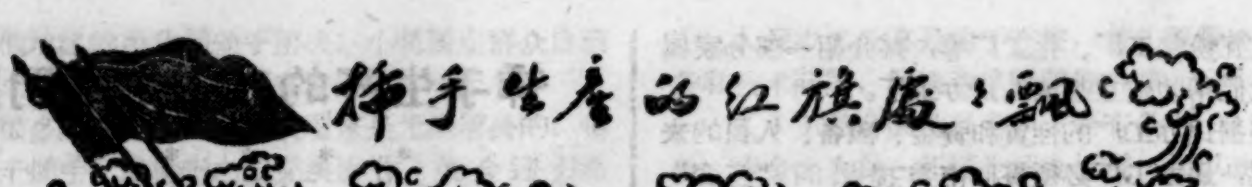
25.协助企业开展紅旗竞賽，搞好职工团結，提高企业生产效率；

26.組織商品出口；

27.加强税政措施，改革規章制度，从而培养財源，增加收入。

税工干部插手生产，培养財源由于摸到了以上的一些門路，积累了一些經驗，从而改变了某些企业对税工干部那种“一查帳，二計税，三要錢”的看法，密切了税企关系，为不断巩固“四无”奠定了基础。

（广州市税务局）



七 帮 助

湖南省平江县枚仙乡原有各种厂、矿、窑、作坊等小型手工业单位二百一十九个，通过該乡稅工干部培养，目前已增加到三百二十六个，比过去增加将近百分之五十。他們的作法主要是貫彻了“七帮助”的原則：帮助建厂；帮助解决資金設备困难；帮助解决技术問題；帮助訂規划；帮助試驗；帮助安排劳动力；帮助解决原材料及产品銷路。例如：枚仙地区的副食品，过去經常脫銷，供不应求。枚仙稅务所向办事处和党委会作了专題汇报，并取得了同意，开办一个副食品联合工厂。首先遇到的就是資金上的困难，該所配合供銷社、信用社、联合診所等单位筹集了資金一万三千三百元，找粮管站也得到了一些原料上的供应。他們本着投資少、生产快、边基建、边生产的原則，只用十五天的时間就投入了生产。接着又发生原料不足，不能使生产潜力充分发揮。于是，他們采取了与技术員座談的方法，通过座談，技术員提出可用豆腐渣、麦麸子重磨，他們又帮助試驗成功。豆腐渣可以抵充百分之三十的主粮，麦麸子重磨每百斤能出白面十五——十八斤，同时并帮助找到了用苡米、茴粉等代用品来代替主粮。这样一来，不但解决了副食品供不应求的問題，全年还可以节約主粮一万二千二百多斤，降低了成本，增加了收入。如以全年生产产品五万四千二百多斤計算，即可增加社会財富一万八千九百七十元，增加稅收九千五百五十余元。

（平江县財政局）

是稅务所长又是工厂厂长

今年八月初，浙江东阳县李宅乡党总支和乡人民委員会，正式宣布涤石口稅务所副所长張桂松同志兼任东阳李宅乡耐火磚厂的副厂长。乡領导所以要讓張桂松同志兼任这个厂的副厂长，倒不是因为他有什么专門技术和特殊的才能；而是由于他在做好稅收工作的同时，插手这个厂的生产和管理，取得了相当的成就，从而得到了工人的称贊和乡領导的信任。

原来張桂松同志是在今年七月中旬才到李宅乡担任李宅专管点的专管員的。这个乡里有磚瓦窑，張桂松同志在日常工作中了解到附近上宅陶瓷厂試制耐火磚已經成功，他想，既然陶瓷窑能生产耐火磚，为什么磚瓦窑就不能生产呢？于是他也想建議試制。

生产耐火磚，这不是一件很容易的事情。为了解决原料問題，他亲自到离乡四十余里的岭山区去采購原料。有了原料，还要解决配方問題，他又到已試制成功的上宅陶瓷厂去学习。学习回来后，就和燒窑工人一起动手試制，連夜苦战，終于制成了第一批八十三块耐火磚。最初因技术生疏，产品不合規格。他又和工人在一起經过多次試制，最后終于使耐热程度提高到一千五百度至一千八百度。今年下半年这个厂将生产耐火磚五万吨，产值四百二十五万元，为国家增加收入四十六万七千五百元。（陈洪台）

万 能 水 力 机

广西僮族自治区平南县新梨乡农业社劳动力缺乏，农副业少，社員收入低。稅干姚桂树同志“三包”（工业、农副业和財会輔导）到这乡后，心想要发展工业、农副业，需先解决劳动力的問題。他看到当地有一条每秒流量約一立米的水渠，就开动脑筋，自己設計，和木匠一起研究試制。經过五十多天苦战，結果創制成功一种“万能水力机”，能进行十七种生产，即打谷、风谷、磨谷、碾米、舂米、榨油、熬酒、制碗、抽水、发电、磨豆子、做米粉、切茹蔴、整紙浆、搞津粉、制顆肥、作酒餅。目前除不能发电（因无設备）和榨油（暫沒有料）外，其他各項都已开始生产。在創造过程中，他敢想、敢做，克服了許多困难：制造水力机沒有大木料，他就和社員用两天两夜的时間跑到几十里远的山上去找；建厂房沒有磚瓦、木料，新买要一万多元，他就发动群众把破庙拆盖厂房，只化了二百七十多元；水力机制成后，磨豆子的石磨原来設計是上面动，下面不动，旋轉太快，豆子常飞出来，他又改为下面动，上面不动；起先社干和群众都不相信，他便做出模型給大家看；用麦杆造紙，原料不易成浆，时間太长，他就試用硝酸浸蝕，三个鐘头就能造紙，大大縮短了生产过程。他这种积极創造和热心为群众办事的精神，获得了群众一致贊揚，該乡副乡长曾作了二十首山歌表揚他。附近各县农民都来参观，紛紛要求他去帮助設計創造。人們都以为他是大学生，其实他只有初中的文化水平。（李发权）

油 豆 腐 里 的 学 問

油豆腐业在上海市黃浦区共有十五戶，用油量各有不同。把一斗豆片（榨过油的黃豆）做成油豆腐，用油量高的达四斤一两，低的却只用二斤不到，高低之差达一倍以上。稅工干部李民康同志把这个問題向区店汇报后，財会股长認为这的确是行业生产上的重要一环，表示希望专管員同志帮助他們找出原因来。李民康同志在区店的支持下，选定了用油量最低的顧順兴和最高的施順兴两戶，实地参加到他們店里去劳动。几天后，他在顧順兴总結了点浆制坯、炒炸方法、控制油的温度以及制坯、炒炸工人之間的团結

协作等七大經驗，然后在施順兴进行推广。施順兴每斗豆腐用油量已比原来下降了一斤左右，估計今后还会繼續降低。区店已准备全面推广这些經驗。这样，全区全年就可节約用油六千余斤，价值三千七百余元；也就是說全业可以在不增加用油量的情况下，增产油豆腐八万余斤。原来油豆腐里面的学問也不小。

（張平之）

耕牛是农民的宝貝

五月里的一天，河北省获鹿县税务局張树堂同志到海山村下乡檢查税收工作，夜間住在这个村的农业社里。这天晚上，社里一头价值一百五十多元的大黃牛得了“谷眼”病（不吃不喝，臥地不起），很严重，老年社員根据他們的經驗判断，都說沒法治了。这事很快就惊动了張树堂。他想：耕牛是农民的宝貝，死一头牛，社里生产要受多大影响啊！想到这里，他毫不犹豫地赶到現場察看。这时大耕牛已經奄奄一息了，社員們有的在唉声叹气，表示惋惜。正在这紧急关头，張同志忽然想起以前他听老人們說过：牛得“谷眼”，如果及早把“谷眼”剪掉，会有效的。但他沒有經驗，为了治牛要紧，只好大胆試一試。他征得社干部的同意，亲自下手試驗，剪掉了牛“谷眼”。果然很灵驗，过了一会儿，牛睜开了眼睛，看样子病情有些好轉；但他仍不放心，一面叫社干部騎車快到附近各村找兽医；自己却守在牛的身旁，侍候了一夜。等医生来了一看，牛的病情已大有好轉，又加以药物的治疗，終于保住了牛的生命。（单彬）

这个办法好！

专管員內部搞协作，这是关心生产、促进生产的一种很好的办法。税工干部先摸清自己管的企业的产、供、銷、技术設备等方面存在什么問題和困难，然后通过內部协作会，交換情况，沟通关系，如需要生产什么，銷售什么，缺什么原材料等。通过互相介紹，互通有无，解决問題。遵义市税务局的专管員在一次內部协作会上共提出了需要产銷供应的物資达八十五种，当場就解决了二十二种。如酒厂需要生产瓶装花果露酒于端阳节供应市場，但缺乏酒瓶子。管酒厂的同志提出这个問題后，烟酒业专管員立即答应保証供应，結果几天內就在烟酒业和旧貨业中搜集了一万多个空酒瓶，节前使酒厂供应市場五千多斤瓶装酒。罐头厂专管員提出要生产鷄肉罐头需要鷄，管土副业的专管員同志作了答复，于是組織土副业小商販下乡收購了大批鷄。通过这一次协作会帮助企业做了两万多元买卖。这个办法經向市委汇报，得到很大支持。謝市长說：“这个办法好，要好好的搞。”

（貴州省税务局遵义专区工作組）

泥土可以酿酒

福建惠安县税务局干部叶昆全同志通过論慮和总路綫学习，在思想上进一步明确了税收工作必須从生产入手，来培养税源这一根本方向。他曾听人說“白色观音土可以酿酒”。就在工作中留意打听这种土的出产地。最后經群众指点，在該县崇武区找到了一种白善土。酒厂积极协助試驗，証明这种土可以酿酒。他們以白善土五百斤，紅麯二十斤，酵母七十斤，經过二十二小时发酵，进行蒸燒結果，酿出三十七度酒一百一十三斤（以后出酒率还可提高），經檢驗这种酒的質量比地瓜酒要好，也不低于花生壳的出酒量。据了解这种土全国各地都有，如果普遍加以利用，将給国家节約一大批粮食，同时也能增加企业收入和国家税收。

目前惠安县酒厂准备移一牛車間到白善土产地——崇武去生产。（宗元、銀初）

西瓜皮也能做糖稀

天津市税务局河北分局专管員王文俊同志在該市財貿系統的技术革新跃进展覽会上，看到其它分局的专管員用烂白菜制造醬油，給国家节約粮食的先进事迹，思想上受到了很大的启发。他联想到自己所管的紅光食品生产社制造糖稀也需用大量粮食做淀粉，是否也可以用代用品来代替呢？当时正是西瓜大量上市的季节，他发現瓜菜棧每天都扔掉不少烂西瓜和西瓜皮，便决定試驗一下。为了化驗西瓜皮中是否含有淀粉，他請教了学校的化学老师，把碘放在从西瓜皮中挤出的水里，証实西瓜皮中含有淀粉成分，在局領导的大力支持下，他向紅光食品生产社提出了用西瓜皮試制糖稀的建議，得到了社領导的重視，馬上責成技师和王文俊同志一起研究試制。經过初步試驗，肯定了西瓜皮中含有淀粉，但出糖稀的度数太低，只有四度（一般需要三十一度），該社的技师說恐怕不行吧！就把这个問題擱下了。然而王文俊同志并沒有灰心，他开动脑筋研究沒有成功的原因，并向社領导提出繼續試驗的請求。取得社主任的同意后，又进行了第二次試驗，从七斤西瓜皮中熬出四两糖稀，度数达到二十度，还是沒有达到标准。这时就有人怀疑这样的出稀量是否能够成本。为了正确計算出稀的数量和再一次进行試驗，經与社主任研究确定試大样，分局又派了一个同志帮助王文俊用三輪車从瓜菜棧拉去烂西瓜二百五十七斤，投入試驗。結果每百斤西瓜皮出糖稀五斤，达到三十四度以上，完全合乎糖稀質量的要求，現在該社已經正式投入生产。用西瓜皮做糖稀的方法很簡单，把西瓜皮切成碎片放在鍋內煮一个小时，过滤以后，再繼續熬，到相当度数即成糖稀。

用西瓜皮試制糖稀成功，可为国家节省大量粮食，仅紅光食品生产社一个季度即能节約粮食三万一千五百斤，并且降低了成本；熬完糖稀剩下的东西还可以做飼料喂猪。另外，各瓜菜棧也可以不必雇汽車往外运西瓜皮了，节省了运費开支，同时也有利于环境卫生的改善。（天津市税务局）

我們开展社会主义大协作的几点做法

河南信阳县财政局

一九五八年以来，我局与湖北省的浠水、嘉魚、应山及本省的正阳、确山、罗山等六个县局以及本县各部門，根据互相支援、密切合作、共同跃进的精神，組織了社会主义全面大协作，使先进的經驗一处开花，普遍推广，全面丰产。我們体会到：这是組織財政工作大跃进，更好更快地积累国家建設資金，促进社会主义建設高速度发展的有效方法。

破本位主义思想，发揚共产主义思想

通过整风运动，在思想覚悟提高的基础上，树立了“人人为我，我为人人”的共产主义思想，批判了本位主义和单純业务观点。以前群众批評我們“算盘一响拿錢过来”，不与企业协商，不走群众路綫。現在認識到，社会主义是有机的整体，必須互相协作才能共同跃进。因此，在部門中，我們采取“以心換心”的办法，召开了五次协作会議，征求了意見，并与湖北省浠水、嘉魚、应山及本省正阳、确山、罗山六个县的兄弟局，签訂了跃进竞賽协作書，先后用出門取經、請进来傳授經驗的办法，組織了六次到七个地方观摩学习，五月下旬并接待了湖北省財政代表团的檢查指导。为了学习兄弟局从生产入手組織財源的經驗，我局掀起了一个比先进、赶先进的竞賽高潮，人人搞創造，个个訂計划，主动与納税人搞好关系。全局已制訂了协助企业发展三十九种生产，增加企业和群众收入三百五十一万元，增加税收九十七万元的規划。

心　換　心

首先局长找企业領导、专管員找协税員广泛交換意見，其次登門拜訪征求意見，到企业开座談会互相交心，由我們首先恳切的檢查自己工作上的缺点，这样也带动了他們进行自我檢查。商业局办税員王森堂說：“过去我的思想有毛病，光想多賺錢少交税。”会上提的意見我們及时作了整改，把税票交企业自开自交。第三，召开部門协作会，交換意見。由于互相說出心里話，这就大大改善了征納关系，奠定了大协作的思想基础。

关心企业生产經营

为了进一步搞好征納关系，培养財源，我們还从关心企业生产經营着手，支持生产，帮助企业解决产、供、銷等方面存在的問題。如李家寨税所在了解到采購站有紧急的收購扫帚任务时，便发动群众砍竹梢共两万四千斤售給采購站。鉄厂因缺少鉄砂，生产发生困难时，又发动居民淘鉄砂。采購站的猪羊跑散时，全所出动追赶。这些举动大大的感动了企业，决心把税务工作办好。采購站把財务人員、营业員集中起来請税干去教税法。五一社燒磚質量差，生产停止，税干帮助他們把积压的次磚卖給采購站建猪圈，社員感激的說：“保証永不出坏磚，以表示感謝税干的关怀。”

出　門　取　經

三月份以来，我們先后由局长率領工作組到湖北省浠水、嘉魚、应山等七个县、市参观学习，以人之长补己之短，把兄弟局的先进經驗，变成我們的行动指南。如湖北省大搞試驗田的經驗和大种蓖麻、南瓜的經驗好，我們及时地进行了傳达，給了同志們极大的鼓舞，干勁冲天，紛紛提倡議，訂規划。李家寨税所一面規划，一面行动，抓紧时机发动群众大种蓖麻，估計能产二十二万斤，可增加群众收入三万三千元。董家河鄔礼文同志听了傳达后，一面插秧，一面向社員講种南瓜的好处，結果該社共种南瓜一万九千五百三十株。宋建国同志帮助农业社建立了农具修配厂，已生产水車十二部，还正在建立炼鉄厂。由于出門取經，不但巩固了与兄弟局的协作关系，而且也吸取了兄弟局的經驗，丰富了財税工作跃进的內容。

請进来傳授經驗

五月下旬，我們接待了湖北省財政代表团。由于我們亲自听了湖北省兄弟局亲口介紹的經驗，更加鼓舞了同志們的干勁。如明港税务所李主任說：“湖北同志結合中心促进生产的工作方法是我們学习的榜样。”該所立即組織群众到外地学技术，已建立五个磚瓦厂，一个畜牧場，正在建立的有造紙厂。

“众人拾柴火焰高”

現在部門协作搀成了一股勁，和以前比較有五个变化：变互不服气为互相学习，变互相扯皮为互相支援，变税干檢查为企业自查，变税干分兵把口为企业自算自交，变企业对税干冷冷清清为热情欢迎。所有这些显著的变化，目的只有一个，就是：为了支援工农业生产大跃进，为了貫徹和早日实現建設社会主义的总路綫。

河南罗山县周党税务所
开展部門大协作后成績显著

經常扯皮　工作被动

过去，由于税务所的干部对財政税收工作为政治、为生产、为群众服务的指导思想不够明确，缺乏全面观点，加之工作方法不当，部門关系是不协調的。税务所和有些企业部門的意見常常不一致，互相埋怨，經常扯皮，不是税所說企业部門本位主义，单純的利潤观点，不重視納税工作；就是企业埋怨税所不关心生产，不了解企业困难，单純的收税要錢，片面的任务观点。平时税干輕易不到企业去，去就是查帳、征税；而某些企业財会人員对税所的查帳要材料，甚感厌煩，因此，他們对納税檢查輔导工作，不是积极欢迎，而是消极抵触；不是主动协助，而是袖手旁观，不愿介紹情况。一九五七年春，定远区的小商販定税工作，因缺乏研究协商，税点与供銷社竞爭吵多次，个别干部甚至互抱成見，弄得工作相当被动，漏税长期不能消灭。去年查补六千多元，其中仅国合企业就漏税近八百元。

新的轉折点　全面大协作

一九五七年通过学习毛主席“关于正确处理人民內部矛盾的問題”的报告，税务所的干部开始檢查批判了单純的任务观点，树立整体观念，轉变工作作风，这样税企之間的不协調关系曾有所改善，但与工作的要求仍有距离。偉大的整风运动，特别是“双反”“双比”运动，显著的提高了税所全体干部的社会主义覚悟，思想解放了，政治、生产、群众和全面观点加强了，从而进一步認識到当前工农业生产大跃进新形势的发展，要求財税工作必須相应地跟上去，部門之間如果繼續扯皮，互不协調，工作怎能做好呢？当然更談不上組織全面大跃进。为此，税务所主动建議与粮食管理所、采購供应站、銀行营业所等財貿单位实行全面大协作，在党委統一領导下，各部門揉成一股繩，齐心协力，共同跃进。这一建議的提出，得到党政的大力支持，如乡党委杜書記說：“你們这样搞，党委一定支持你們。”經过鳴放、整改，部門磋商，成立了协作組織（部門代表七人組成协作指导小組），签訂了协作制度。如竞賽評比，碰头会議，互教互学，固定学习日，互通工作情况，相互参加有关业务会議等等。协作的要求是：做到“五好”实現“十无”（无霉变、无脫銷、无漏欠、无差錯、无事故、无火灾、无貪污、无丢損、无浪費、无四害），“一員”变“六員”（財税員、营业員、采購員、农貸員、会計員、宣傳員）和一人出发全面都抓的工作方法。这样一来，各部門間改变了过去互不联系，互不协調，各持己見的单打一作风，行动統一，步調一致，发生問題就随时研究解决，从而大大改善了税、企关系。协商代替了埋怨，合作代替了扯皮，使財政工作面貌为之一新，形成了人人办税的新气象。

你帮我　我帮你

在协作的过程中，出現了你帮我、我帮你的新局面。税干利用到农业社輔导生产、輔导納税和管理市場的工作机会，帮助采購供应站組織貨源，收購茶叶三百八十多斤，燒紙六百余斤以及麻、鞭炮、碎銅、葯材等等，价值四千余元；同时也增收税款六百三十多元。采購站也利用日常收購貨物之便，为税务部門代扣原木商品流通税、临时商业税等。税所发現粮管所大麻籽和采供站蒼蝇拍长期积压售不出去，就发动税干宣傳种大麻籽的好处，送麻籽下乡，动員群众播种；結合除四害講卫生运动，送蒼蝇拍到戶，动員群众購买。結果既推銷了冷貨，配合了中心；又发展了生产，培植了財源，受到党委表揚和企业好評。粮管所吁大彬主任运粮結合税收，帮助檢查架子車牌照一百五十多輛，补税三百多元；下乡工作又檢查鴨棚四个，征税一百二十六元。税干下乡主动結合銀行儲蓄业务，帮助开展有奖儲蓄，因而銀行营业所主任王国林同志就到农业社代税所催交税款，他并向税干秦元眞保証說：“老秦！我住的社有漏欠税款，我負責任。”当税所提出实現“五无”、推行“三自”的口号后，有关单位立即响应，并相应提出帳表相符、手續齐全、“三自”納税、不漏不欠、学习税法、賽过税干的口号，作为实現“五无”“三自”的保証条件。总之，由于各部門采用了这种互相帮忙的做法，使財政税收工作有了巩固的群众基础，从而消除了相互埋怨，經常扯皮的現象，收到事半功倍的效果。

現在，无論税工干部、銀行干部、采購員或是銷貨員，都掌握了“下去一把抓，回来再分家”的工作方法，发揚互相支援、密切合作、共同跃进的共产主义风格。如潘新税組的专管員胡茂柳同志在下乡工作时，結合本身业务，代采購供应站送貨下乡，支持农忙生产，当天銷售食盐十六斤，煤油十斤，还有卷烟、火柴等；同时又收回鷄蛋十七斤，征收税款二十多元，此外还推銷了粮管所的大麻籽和銀行营业所的儲蓄券等等。商业局党委書記亲自跑到税組問：“你們税收有什么事嗎？我們尽量协助。”营业員、采購員和粮所、銀行等財貿干部每逢下乡都事先和税所联系，自覚的帮助催交税款，檢查漏税或到农业社輔导納税。事实証明，采取“下去一把抓，回来再分家”的工作方法，是基层財貿部門大协作的較好形式，不仅能够搞好部門間的工作关系，而且是做好財税工作的有力保証。开展社会主义大协作的結果是：党政滿意，群众拥护，部門欢喜，既配合了中心，又搞好了业务。　（周党税务所）

税收管理工作中的新形式——“两参一改”

济南市历下区税务局

党教导我們財貿工作应当很好地服务于生产，从发展生产入手，培养財源，組織收入。我們遵循着党的指示，学习了兄弟局为生产服务的先进經驗，通过辯論，批判了保守思想，从而形成了一个为生产服务的高潮。我們在实际工作中，主要是与企业建立了“两参一改”的工作关系。

税收工作进行“两参一改”的内容是：税收干部参加企业的生产和管理，企业职工参加税收管理，在实际工作中共同研究改革規章制度和改善經营管理。

税收干部怎样参加企业的生产和管理

（1）有計划有目的地进行企业排队，确定参加重点，找出企业在生产管理上或执行税法上存在的主要問題，根据問題的重要与次要，来确定在本月中先进行哪些戶，解决哪些問題，达到什么目的，然后作出計划，按照計划进行工作。如刘宜修同志首先根据所管的二十七戶中，确定先搞两戶，一戶是社会福利矿产品厂，主要是为解决生产工具和技术力量不足的問題；一戶是第一五金鑄造社，主要是为解决劳动組織、生产設备与技术問題。

（2）爭取党政領导的支持，首先将企业存在的問題向党政領导汇报，以引起重視，然后深入車間，放下干部架子，以一个普通劳动者的身份，从事劳动，在工人中拜师訪友，联系群众，了解情况，共同研究找出解决問題的办法。如刘宜修同志在了解到第一五金鑄造社的生产任务完成的不好的情况后，即向該社党支部書記作了汇报，并提出愿意参加实际劳动寻找原因的建議，經党支部書記同意后，深入車間进行劳动，与工人同志共同研究，找出了問題的关鍵在于劳动分工不合理，窩工現象时常发生，于是帮助建立了合理的操作規程，从而提高了生产效率，保証了任务的完成和超額完成，增加收入近六万元。

（3）为了能够掌握企业的全面情况，税工干部还参加企业的各种会議。如月初参加企业的有关計划、生产安排的会議，借以掌握税收計划，了解生产銷售安排，将应税产品事前掌握起来，求得心中有数，以有計划地安排輔导及补充鑒定等，使税收計划建立在更可靠的基础上。掌握企业的全面安排后，就能准确地与車間的“七大員”（出納、統計、工資計算、驗收、材料保管、产成品保管、工具保管）配合起来，管好税收。另外对企业生产上的問題，也更能全面了解和准确地去解决，促进生产的发展。

企业人員参加税收管理

企业人員参加税收管理，共有四种措施：

（1）企业行政領导将税收工作納入个人的工作計划，加强領导，不断地进行督促与檢查。我們認为企业領导重視是办好税收的重要一环，如果領导上不重視，办税人員容易产生办税麻煩的思想，必然造成錯漏，难以巩固“三无”。

（2）企业内部实行“两参一改”后（企业内部的“两参一改”是：生产人員参加管理，管理人員参加生产，改进規章制度），尚有一个脫产会計，他的任务是除汇总核算企业的生产經营活动外，还負責对車間里管理人員的业务指导及税收的輔导工作。因此对脫产会計和車間里的管理人員必須加强税法宣傳，輔导他們学习税法，懂得税法。

（3）对一般职工，也广泛进行税法的宣傳工作，做到人人懂税法，个个关心税收工作。

（4）充分利用税工干部参加企业劳动的有利条件，与税干建立联系制度，遇到不明确的問題，事先与税干联系，及时解决防止錯漏。

共同改革規章制度和改善經营管理

由于税工干部参加企业的生产和管理，企业人員参加税收管理，这就接触了实际，掌握了具体情况，为改革規章制度和改善經营管理提供了有利条件。从实行以来取得的效果看，收获是巨大的，不仅进一步密切了税企关系，对促进生产和做好税收工作有利，而且对干部的紅专鍛炼和成为“多面手”也大有好处，所以我們認为：税务部門和企业进行“两参一改”是税收管理工作中的一种新形式。

山　歌

偷字写来人在旁，
税收“四无”要加强；
偷税漏税犯法事，
知法犯法不应当。
漏字写来点在先，
保护税收心要坚；
发現漏税要檢举，
認眞行使公民权。
拖字写来手在边，
拖欠税收不应該；
宪法已經有規定，
保护税收固国防。
欠字写来人在下，
拖欠税收害自家；
过期交税要处罰，
守法納税人人夸。

（广东省惠东县税务局）

跃进着的人们

税收战綫上的紅旗手

——記霍爱新同志以玉米杆制紙的創举

·藍崇仁·

六月二十日广西日报第一版发表了一个动人的消息，报道馬山县試驗以玉米杆造紙成功的消息，据县委計算，全县推广后可增加农民收入九百万至一千二百万元。这是繼玉米杆榨糖、造酒后又一項創举。为綜合利用玉米杆打开了門路，受到各地重視，先后有忻城等县派人前来参观。

这項試制如何成功的呢？今年五月底，广西僮族自治区在扶綏县召开了税务工作跃进大会。这次会議主要是解决政治挂帅問題，尤其是明确了税收工作必須参加生产，为生产服务。会上的展覽館还陈列了各地为生产服务的图片。馬山县古零税所副所长霍爱新同志看了这些事迹以后，就时刻想："为什么我們那里不能搞出更好的成績来呢？"这个念头終日环繞在他的脑子里，当"八大"二次会議制定了建設社会主义总路綫以后，更照亮他的心坎。經过全所同志的討論，他决心参加生产，向劳动人民学习，依靠群众創造更多的財富，为工农业生产服务。正在这个时候，古零乡党委推广用玉米杆榨糖、熬酒的經驗，他們馬上把税所自己种的几分地玉米杆拿到干邓农业社合伙榨糖熬酒。当他参加生产时，看到农民把榨糖后雪白的玉米杆拿来燒火，他就想：这里边是不是有窍門呢？当时該县沙紙（一种以沙树皮为原料制的紙）原料不足，停工待料，影响生产。他想如果能够以玉米杆制紙，不仅解决了造紙原料問題，而且由于制沙紙設备簡单，收入大、銷路广，玉米杆又很普遍，可以普遍推广，将給农业社增加一大笔收入。这是一种大胆的設想，一想起来眞是令人神往，但能不能成功呢？他想玉米杆有又白又长的纖維，对照别的地区代用品制紙的經驗，是完全有可能的，要破除迷信，干吧！

当他把这个意見向干邓农业社提出后，得到农业社的支持，立即派出劳动力和拿出資金进行試制，还派出一个专人去購买漂白粉、純碱、石灰等輔助材料，共同研究試驗。在試制过程中霍爱新同志和社員一起动手打浆、配料、撈煮、冲洗，自始至終关心这个試驗。为了保护試制品，晚上也迟迟不能入睡，听到一点风声雨响，馬上就起床冒雨檢查，象撫育幼儿样照看着这第一批半成品。直到半成品制成以后，又碰到該乡附近沒有造紙工具的困难。怎么办呢？一定要想办法試制成功。他就带着半成品到九十多里路外的合群造紙厂和工人一齐加工，在县委財貿部蒙幼琴副部长亲自支持和县財政局的鼓励下，終于在六月十八日上午制出了第一批紙。虽然仅仅是十五把（每把四百張），却是一項不可低估的創举。

当天他們就向县委报喜，正在县城开三級財政干部会的四百余人也参加了报喜。县委很重視这一創造，除立即向地委、区党代会报喜外，还决定召开現場会議推广。并且派出技术員等人去古零协助建厂和总結經驗。

但是，在第二批制造时却发生了新問題，制出的紙虽好，但分不开張。为什么呢？經过和群众共同找原因，总結失敗教訓，結果找出原因是第一批試制时，在原来紙浆池中仍留有一些沙树皮紙浆，第二批完全沒有，可能是这个原因吧？找出原因馬上动手，在玉米杆紙浆中掺入百分之五的沙皮紙浆，連夜开工，苦战三天以后，在六月廿一日晚上三时制出第二批成品，全部解决了玉米杆造紙的技术問題。

随后，县委分两批組織了各乡、社来古零現場参观，各个社都当場表示决心，回去馬上行动。由于党委自始至終亲自領导与支持，依靠了群众，他們这一創造在全县普遍开花結果。按目前产量計算，每亩玉米杆榨糖后可以制紙十五把，每把按中等价格四元計，可收入六十元。全县按县委計划在早、中、晚玉米二十四万亩中，以十五万亩造紙，就可以增加收入九百万元。在这个基础上霍爱新同志又和农业社一道試制成功了以玉米苞衣制人造棉，也获得成功并已同时推广。

由于霍爱新同志这种刻苦鉆研，敢想敢說敢干的共产主义风格，使干邓农业社深为感动，对下社协助造紙的同志非常照顧，生活上体貼入微，帮助他安床鋪，下蚊帳。社員廖庭多說："你挨蚊咬，我都心痛。"这样，密切了干群关系，从根本上扭轉了群众以为税收干部只懂要錢的看法，也大大推动了税收工作，增加了收入。仅造紙一笔全年就增加税收六十三万元。

做好企业財务管理，更多更快地为国家积累資金

国营綦江汽車配件厂 刘 錫 卿

几年来納税交利工作的概况

我厂是在一九五五年由綦江、重庆两个厂合并的。綦江厂原属軍委領导，税、利都免繳，預算繳款也是徒具形式，財务人員存在着比較严重的供給制思想和本位主义思想，經营管理工作缺乏經驗，以致造成了一些資金积压、利潤欠繳、核算質量不高的現象。合并后，由于党委和行政領导的重視，一九五五年責成我們財务部門和各个有关部門进行了流动資金定額的查定工作，处理了超儲备的积压物資，加强了資金管理。以后又通过經济指标的下达，抓紧了財务計划的长短安排，促使实現，使我們財务收支工作的計划性逐步加强，工作有了很大的改进。近两年来交納情况已經比較正常，基本上做到了按时完成計划。但因財会工作的質量和內部联系都还存在一些問題，零星的錯交、漏交、欠交的現象还时有发現，沒有全面做到及时、准确。

今年在总路綫光輝的照耀之下，我們从各方面得到启发和鼓舞。我們企业如何貫彻总路綫，根据党委指示，要用最少的錢，生产最多的东西，积累更多的資金。因此我們在綦江县財委召开的納税、交利跃进会議之后，积极采取措施，交利提前了一至十天，交税提前了二至三天，基本上实現了“三无”。为了加速社会主义建設，我們还与人民銀行綦江支行、綦江县税务局共同研究，根据綦江支行信貸股的建議，提前实現了每五天交利一次、每十天交税（主要是营业税）一次的倡議，使国家收入能够及时入庫。

我們是怎样实現“三无”的

在实現“三无”的工作中，我們首先是把“无欠交”放在第一位，第一步是做到按計划足額交納。这一要求和我們的資金管理和財务管理都有很密切的关系，如果資金管理不好，調度不灵，就会发生欠交。为了保証做到不欠交，我們就根据資金管理和財务管理中所存在的問題，采取了全面性的改进措施。主要的有以下几点：

第一，財务收支計划长远安排、短期执行。对年、季財务收支計划的平衡，資金的来源和运用以及加速資金周轉的各項措施，都按月、按旬和按日的具体安排，同时不断組織財务收支的平衡工作，用平衡来确保各項措施的实現。在組織平衡时，把上繳財政的支出作为必成的支出。

第二，在工作上做到“三勤”、“四多”、“五少”。三勤是：“勤联系、勤摸底、勤平衡”。在勤联系方面：有关銷售收入、托收款項和銀行存款余額等情况，勤向銀行联系，以便对支出作具体安排；有关交利、交税的具体規定，勤向税局联系，以便正确执行税法和規定；有关生产計划的安排，勤向計划科联系，以掌握生产情况。在勤摸底方面：主要是摸商品入庫和庫存产品情况，車間商品完成情况，三天到五天要支付的款項以及三天到五天的收入情况，以便有預見的掌握安排各項收支。在勤平衡方面：主要是在长远安排的基础上，不断进行月、旬、日的平衡，以便及时发現存在問題，采取措施。

四多是：“爭取托收多、爭取回籠多、上繳財政任务次数多、归还貸款次数多”。在爭取托收多方面：要求及时开发貨票和托收，加强重庆厂鋼板产品电話报数的办法，抓紧发貨票的签証工作。爭取回籠多的办法，主要是及时查詢到期未实現銷售的款項，平时注意掌握全国各銷售客戶邮程往返的时間，爭取最快的結算方式。上繳財政任务次数多，每次的繳納数字就少，工人創造的积累可以提前交給国家。从我們企业来說，可以避免时間长了，繳納数大所发生的困难；过去每月交利一次，現已改为每五天一次，过去每月交税一次，現已改为每旬一次。归还貸款次数多，主要是为了不积压資金，减少利息負担，在銀行只保留少数存款，一有錢就归还貸款。

五少是：“銀行貸款少、銀行存款少、資金分散少、差錯少、滞納金少”。貸款少就可以少支利息，有利于降低成本，有利于把資金用到最需要的地方。存款少可以节約資金，加速周轉，充分发揮資金的作用。資金分散少的做法，主要是尽量集中掌握各項基金，压縮备用金。减少差錯，主要是加强发貨凭証的复核工作，这样就可以保証交利、交税結算数字的正确无誤。滞納金少的要求是在交税和承付料款等工作上，做到无罰金。

为了抓这些措施，科长亲自动手，按旬預計收入，檢查托收指标的完成情况。同时还組織干部参加体力劳动，突击商品的包装入庫工作，促使銷售及早实現。各种指标的完成情况和具体困难，随时提出研究。

这些措施有效的保証了“无欠交”的順利实現。在实現“无錯、无漏”方面，主要是綦江县税务局給了我們积极的协助，通过协商簡化了納税手續和方法。我們的各項收入与有关的各項核算工作，在本年精簡机构之后，都已集中在財务部門了，也为簡化納税手續，改进納税方法，簡并税率准备了条件。过去电費收入、招待所收入、杂項收入等，分由几个部門繳納，适用税率不同，清理麻煩。現在根据过去的历史資料，在保証原税負的前

提下确定了一个定額，按定額納税，非常方便。各項印花税，除資金增加和定額貸款的印花税外，合并为按总收入万分之五征收。这样既便于計算，又簡化手續，基本上消灭了錯、漏。

生产大跃进使我們繳納的税利随着生产的增加而相应增多了。节約資金、降低成本、加强資金管理，促使我們税利的繳納更快了。破除陈規，改进了規章制度，我們交税交利工作的質量也提高了。我們認为，在納税、交利的工作上，我們也是貫彻了多快好省的方針的。

現在为加强税、企双方的协作，达到共同提高，共同跃进的目的。税局同志提出向我們財会人員学习企业財会业务；我們曾提出学习税法，共同搞好人民的税务工作。

几点体会

这一段时間的工作，使我有了一些深切的体会。首先使我感到的是：党的領导保証了社会主义建設的一切胜利，我們的党委領导全厂职工，鼓足干勁，力爭上游地实現了生产跃进計划，全面完成了国家計划，也导致了交利交税工作的跃进。因此，党的領导，是我們交利、交税工作得以跃进的一个最根本的原因。

其次，通过偉大的整风运动，正确处理人民內部矛盾，不仅我們对交税、交利有了新的認識，我們的作风和税局人員的工作作风也都大大改变，使税、企之間的联系和协作关系大大加强了，这就构成了交税、交利工作的新的基础。

第三，在总路綫的光輝照耀之下，职工們干勁冲天，党委書記、厂长、干部都一起参加了劳动，工人参加了管理，因而出色地完成了生产計划，通过税利的繳納，使我們創造积累，能够及时納入国家預算，加速了社会主义的建設。我們的一点成績，完全是总路綫光輝照耀了我們的結果，我們应該在这个光輝的照耀之下，百倍努力的向前迈进。

除了这些之外，我們的成績是和群众覚悟的普遍提高，共产主义新风格的树立，因而敢想敢作地革新了工作，推动业务，以及税、企之間的密切协作、互相学习、互相鼓励，互相支持、互相帮助分不开的。

* * * * *

我們簡化了自行車牌照税的征收手續

通化市税务局

自行車牌照税是一种很分散的税源。过去有些职工群众买了自行車，有的对納税規定不清楚，或者不知道税局在什么地方，因而不能及时完税；在办理納税手續上，因为与公安局合发牌照，而公安局要进行檢車，沒有車灯不予发証，所以有的納税人还得再去商店买灯才能上税領照，手續麻煩，群众有意見。

通化市税务局为了簡化納税手續，便利群众，支持生产，提出由商店代征自行車牌照税的意見，經取得公安部門同意，与企业商洽結果，也符合商店为消費者服务的要求，因此，从六月份起建立了檢車代征制度。

一、做法：

1.首先向商店領导說明实行代征可以簡化手續，便利群众，彻底消灭漏税，巩固“三无”成果，使税企工作更好地为顧客服务的基本道理，以取得商店領导的同意与大力支持。然后，由商店領导向售貨营业員进行动員，打通思想，树立正确認識。从而統一了税企之間、企业上下之間的全面协作的思想認識。

2.組織营业員学习納税規定，学会开票发照、檢車发証的办税手續。同时，作出納税鑒定，使之明确征免范圍，掌握每輛車的全年税額和不够全年征月份税額的計算方法。并建立票証領取台帳，确定代征税每十天汇总向銀行入庫一次，随后将税票存根联、登記卡片一并轉給税局下帳。

3.明确代征范圍：只代征出售給本市的企业或个人的应税車，不办理外县購买而不在通化市行駛的自行車。对旧有自行車和机关、团体、学校公用的自行車，动員到税局办理征免税手續。

4.开始代征的初期，必須加强輔导工作，以减少工作中的差錯，不断提高营业員的代征业务水平。

二、几点收获：

經过在一、三商店的試点，群众反映是良好的，普遍感到滿意。主要有以下几点收获：

1.职工群众在买妥自行車的同时，由营业員安装好車灯，一并办理納税、发証、安装車牌子等手續，大大便利了納税人，簡化了納税手續。特别是有些厂矿、机关单位的职工，减少了过去为納税請假耽誤工作的現象，有利于支持生产的发展。納税人普遍对这种作法和商店的服务态度感到滿意，反映說：“眞給群众納税方便”。

2.通过代征做到源泉控制，一方面对新的应税自行車，可以及时交税，巩固三无。另一方面扩大了税政宣傳，提高营业員对税收工作的認識，在日常售貨中随时随地的宣傳税收工作。

3.通过营业人員的代征办税，互相促进，全面协作，共同做好与貫彻財貿工作为生产为消費服务的方針，税企关系更加密切。